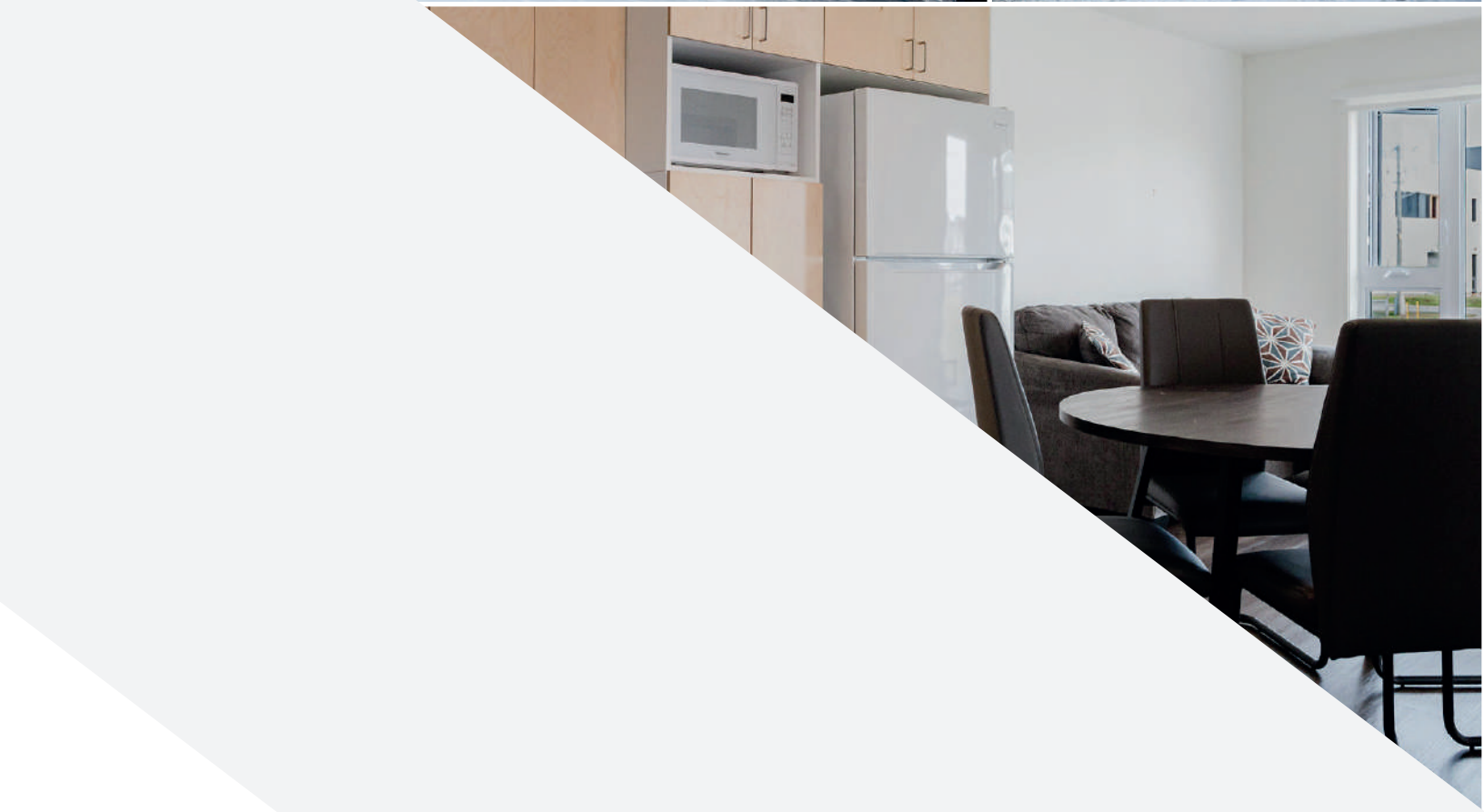


Bâtir autrement

RAPPORT ANNUEL 2025-2026



SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE
REGROUPEMENT
DES CENTRES D'AMITIÉ
AUTOCHTONES DU QUÉBEC





Mot des dirigeants

Chers membres et partenaires,

Lorsqu'on pense au logement, on pense souvent à un toit, à des murs, à un lieu où habiter. À la SIRCAAQ, nous y voyons plutôt des opportunités de réussite : le moment où une trajectoire peut changer, où une nouvelle réalité peut prendre forme pour un étudiant, une famille ou toute une communauté.

À l'été 2025, lors d'une visite à Waska Witcihitowin, une rencontre nous a marqués. Un père atikamekw, venu voir sa fille étudiante, nous a partagé sa fierté, mais surtout son soulagement de la savoir dans un milieu sécuritaire et culturellement significatif.

Ce moment rappelle que **le logement dépasse celles et ceux qui y vivent**. Il touche les proches, renforce les liens et crée un sentiment d'ancrage essentiel.

C'est cette conviction qui guide chacune de nos actions. Depuis la création de la SIRCAAQ, nous travaillons à bâtir bien plus que des infrastructures : nous contribuons à créer des milieux de vie qui répondent à des besoins réels, ancrés dans les réalités des Autochtones en milieu urbain.

Au fil des dernières années, notre organisation a grandi, s'est structurée et a gagné en maturité. Mais au cœur de cette évolution demeure une même responsabilité : agir avec justesse, humilité et engagement, en restant à l'écoute des communautés que nous accompagnons. Chaque projet est une occasion de faire mieux, d'apprendre et d'ajuster nos façons de faire, pour que les solutions que nous proposons soient à la fois durables et humaines.

Aujourd'hui, ce travail prend tout son sens à travers les impacts que nous observons, alors que nos projets accueillent plus de 150 habitants. Nos projets deviennent des leviers concrets de transformation.

Habiter,
c'est se
projeter.

Habiter,
c'est
s'élever.

Habiter,
c'est
appartenir.

Cette année encore, nous poursuivons notre mission avec la conviction que chaque projet contribue à bâtir quelque chose de plus grand : un avenir où les réalités autochtones en milieu urbain sont pleinement reconnues, respectées et soutenues.

Nous remercions chaleureusement l'ensemble de nos partenaires, collaborateurs et communautés pour leur confiance. C'est ensemble que nous continuons à construire des milieux de vie et des infrastructures qui font réellement une différence.



A handwritten signature in black ink, reading 'Tanya Sirois'.

Tanya Sirois
Présidente



A handwritten signature in black ink, reading 'Laurent Odjick'.

Laurent Odjick
Directeur général de la SIRCAAQ

Une organisation en mouvement

La SIRCAAQ en 2025-2026

MISSION

Apporter et développer collectivement des solutions innovantes et durables en infrastructures immobilières communautaires afin de contribuer au mieux-être des Autochtones.

VISION

S'affirmer comme un partenaire de proximité, un interlocuteur privilégié et un chef de file dans la réalisation et la gestion de divers projets immobiliers communautaires, culturellement ancrés, et destinés aux Autochtones.



VALEURS

Ensemble

Travailler ensemble pour le mieux-être collectif des Autochtones, au sein de notre organisation et avec les différents acteurs impliqués dans les projets développés.

Respect

Agir en harmonie avec notre environnement et considérer les contributions de chacun afin que notre vision de développement pour les sept prochaines générations se concrétise.

Honnêteté et vérité

Rester fidèle à ce que nous sommes et agir de façon transparente et juste, de manière à entretenir des relations authentiques, significatives et de confiance.

Humilité

S'engager à accompagner les Centres d'amitié autochtones dans le renforcement de leurs capacités, en soutien à la réussite des projets réalisés et dans un esprit d'interconnectivité.

Sagesse et courage

Concevoir et implanter avec détermination des solutions innovatrices, pertinentes et culturellement ancrées.

Une organisation qui a franchi un cap

Après plusieurs années de croissance, la SIRCAAQ s'inscrit aujourd'hui dans une phase de consolidation de ses acquis, caractérisée par un portefeuille de projets en développement et en exploitation, ainsi qu'une équipe en expansion qui soutient cette évolution.



La SIRCAAQ en quelques chiffres



74

Unités de logement
en opération



62

Enfants vivant dans
les milieux de vie



165

Résidents membres
occupants



3

Projets SIRCAAQ
en construction



6

Projets en développement
et services conseils



93%

Taux d'occupation des milieux
de vie en fonction (moyenne)

Une gouvernance ancrée et partagée

Décider par et pour

La gouvernance de la SIRCAAQ repose sur une approche collaborative, ancrée dans les réalités des communautés et orientée vers une prise de décision partagée. Elle s'appuie sur un équilibre entre expertise, expérience terrain et connaissances issues des milieux, afin de soutenir des projets à la fois structurés et pertinents.

La gouvernance de la SIRCAAQ soutient des projets à la fois structurés et pertinents.

Tanya Sirois
Présidente

Philippe Meilleur
Vice-Président

Édith Cloutier
Trésorière

Maud Flamand
Secrétaire

Megan Hébert-Lefebvre
Administratrice représentante des locataires

Myriam Moar
Administratrice représentante des locataires

Gabrielle Vachon-Laurent
Administratrice représentante des locataires



Un partenariat majeur au service de notre mission

Au cours de la dernière année, la SIRCAAQ a consolidé son positionnement en développant des partenariats structurants, dont une entente stratégique avec l'Assemblée des Premières Nations Québec-Labrador (APNQL).

Dans le cadre de la Stratégie sur le logement autochtone en milieu urbain, rural et nordique, la SIRCAAQ a été choisie comme partenaire privilégié pour la mise en œuvre d'une enveloppe de financement ponctuelle de 8 M\$, destinée à soutenir le développement de projets de logement pour les Autochtones hors communauté.

Ce partenariat
contribue à
l'avancement de
plusieurs projets
d'envergure à
travers le Québec.



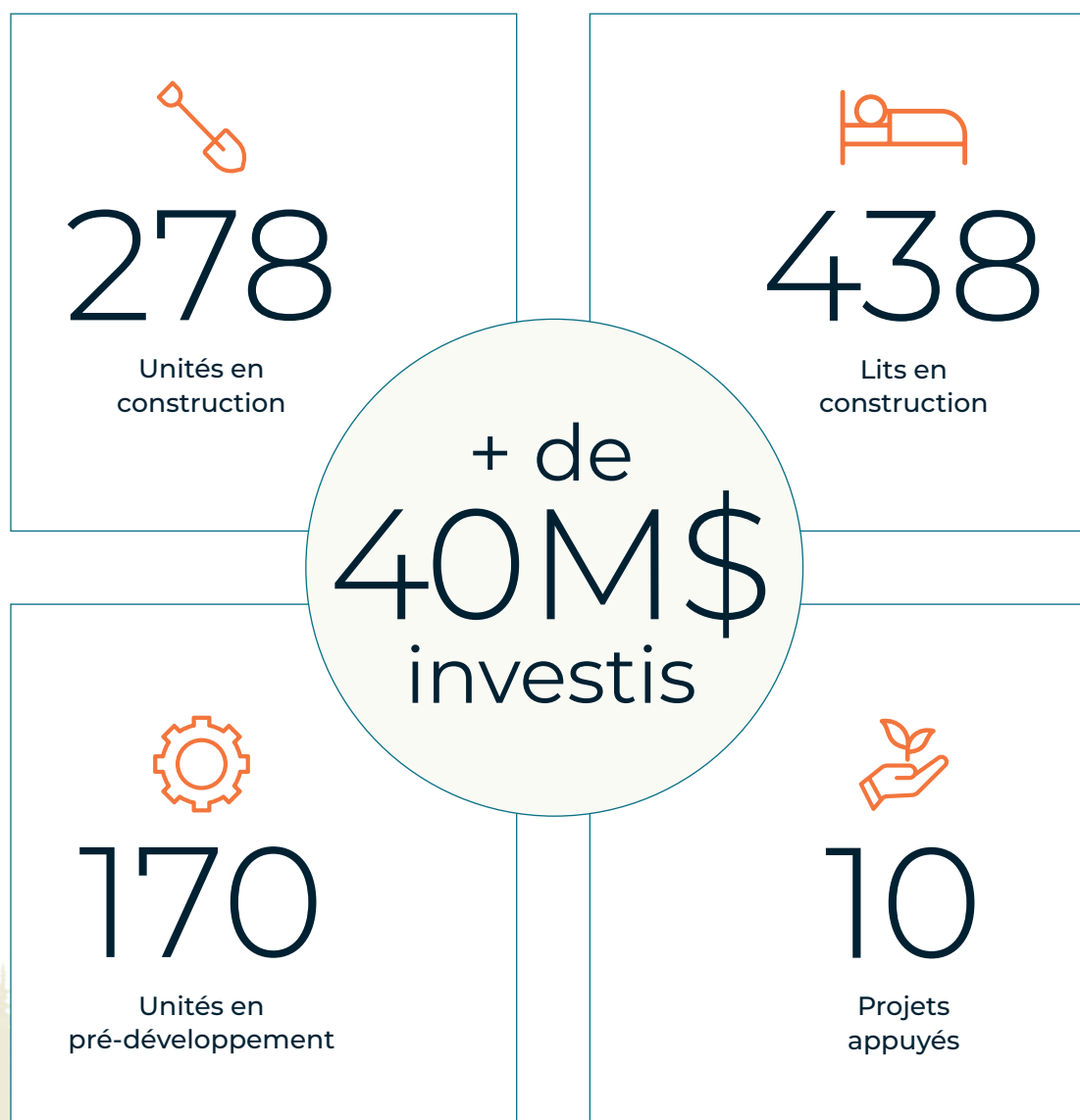
Cette entente marque une étape importante dans le développement de l'organisation. Elle permet à la SIRCAAQ d'accroître sa capacité d'intervention, de structurer son portefeuille de projets et de soutenir concrètement la réalisation de milieux de vie adaptés aux réalités des populations autochtones en milieu urbain.

Concrètement, ce partenariat contribue à l'avancement de plusieurs projets d'envergure à travers le Québec, totalisant plusieurs centaines d'unités en développement ou en construction, et à accompagner des initiatives portées par des partenaires du réseau des Centres d'amitié autochtones et d'autres organisations du milieu.

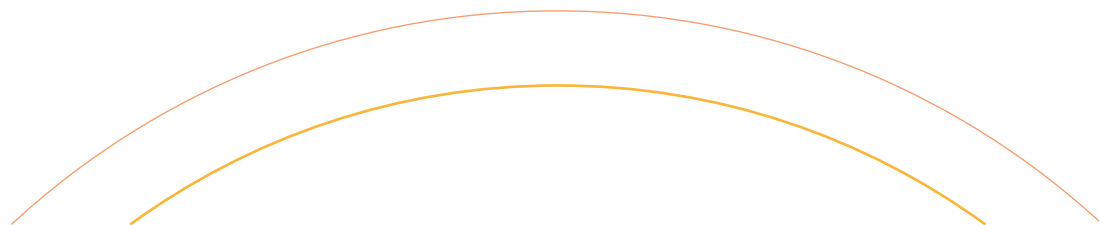
Au-delà du financement, cette collaboration repose sur une approche de coconstruction, permettant de croiser les expertises, de mieux répondre aux besoins identifiés sur le terrain et de faire évoluer les pratiques en matière d'habitation autochtone.

Elle témoigne du rôle croissant de la SIRCAAQ comme acteur de référence en développement de milieux de vie autochtones en milieu urbain, et de sa capacité à mobiliser des partenaires autour de solutions structurantes et durables.

Un levier d'impact à plus grande échelle



Un réseau de partenaires qui fait avancer nos projets



SIRCAAQ

Partenaires
communautaires
et professionnels

Regroupement
des centres d'amitié
autochtones
du Québec

Centres d'amitié
autochtones

Villes et
municipalités

Les communautés
autochtones

CPE et
établissements
scolaires

NICHI
(Logement coopératif
national autochtone inc.)

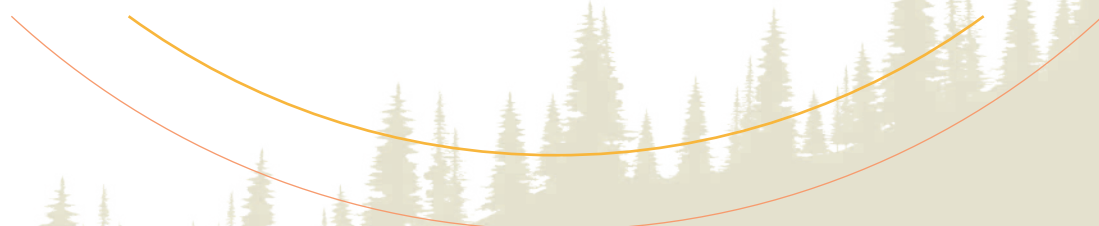
Gouvernement
du Québec

GRT
(Groupe ressources
techniques)

RQOH
(Réseau québécois
des OSBL d'habitation)

Gouvernement
du Canada

Assemblée des
Premières Nations
Québec-Labrador



Une présence partout sur le territoire



Sept-Îles Nutshimit

Statut

En fonction



Logement

32 unités



Caractéristiques

- Salle communautaire et cuisine collective
- Espace de travail partagé
- CPE de 29 places
- Soutien académique et social

Trois-Rivières Waska Witcihitowin pour les étudiants autochtones

Statut

En fonction



Logement

42 unités



Caractéristiques

- CPE de 37 places et maternelle 4 ans
- Clinique de santé
- Soutien aux études

Québec (Université Laval) Yahndawa

○○○ Statut

En construction
(ouverture prévue
en août 2026)



Logement

94 unités
(typologies variées)



Caractéristiques

- Milieu de vie pour étudiants autochtones et leur famille
- Espaces communautaires et d'étude
- CPE de 81 places
- Espaces culturels et de rassemblement
- Proximité du campus universitaire

Québec (rue Martel) Akiawenhrahk

○○○ Statut

En construction



Logement

30 unités



Caractéristiques

- Milieu de vie pour aînés et familles autochtones
- Espaces communautaires
- Approche intergénérationnelle
- Adaptation au milieu urbain

Chibougamau Maamuu Pimutetaau

○○○ Statut

En construction



Logement

42 unités



Caractéristiques

- Développement en collaboration avec les communautés crie
- Approche adaptée aux réalités nordiques
- Milieu de vie pensé pour soutenir les parcours éducatifs

Montréal Milieu de vie pour étudiants autochtones

○○○ Statut

En pré-développement



Logement

À déterminer



Caractéristiques

- Projet en réponse aux besoins en milieu métropolitain
- Intégration dans un écosystème urbain existant
- Approche centrée sur la sécurité culturelle

Gatineau Point de service du CAAM et milieu de vie à vocation mixte

○○○ Statut

En pré-développement



Logement

À déterminer



Caractéristiques

- Intégration d'un point de service du Centre d'amitié
- Milieu de vie multifonctionnel
- Approche combinant services et habitation

Chicoutimi (UQAC) Milieu de vie pour étudiants autochtones

○○○ Statut

En pré-développement



Logement

À déterminer



Caractéristiques

- Proximité du campus universitaire
- Espaces favorisant la vie étudiante
- Approche culturellement ancrée

Projets en soutien

Là où la SIRCAAQ partage son expertise pour
aller chercher du financement et donne du soutien

Du projet au vécu

de 2021...

... à 2024

Avant d'arriver à Waska, mon parcours était déjà rempli de défis. J'avais commencé mes études au Cégep de Sept-Îles, en explorant différents programmes, tout en élevant mes enfants et en travaillant. À ce moment-là, je vivais chez un membre de ma famille. Comme plusieurs, je faisais de mon mieux avec ce que j'avais, mais ce n'était pas toujours simple de concilier les études, le travail et la réalité familiale.

En août 2023, j'ai décidé de m'inscrire en éducation spécialisée au collège Kiuna. Au départ, j'avais choisi une attestation, sans savoir jusqu'où je pourrais aller. Puis, en avançant, j'ai décidé de continuer au DEC. Je voulais me donner plus de possibilités, pour moi, mais aussi pour mes enfants.

J'habitais alors dans les résidences étudiantes à Odanak, avec mes deux enfants. La logistique était exigeante. Gérer les horaires, les déplacements, la famille et les études demandait beaucoup. À ce moment-là, un intervenant du collège Kiuna m'a parlé du milieu de vie Waska Witcihitowin.

Je me suis engagée dans le processus, et le 1^{er} avril 2024, nous avons emménagé à Trois-Rivières.

Ce changement a été un tournant pour nous. Mon fils aîné a pu intégrer l'école du quartier, et mon plus jeune a obtenu une place au Centre de la petite enfance directement dans le milieu de vie. Pour la première fois, tout était à proximité, structuré autour de notre réalité.

Je voulais me donner plus de possibilités, pour moi, mais aussi pour mes enfants.



Aujourd'hui, je poursuis mes études à Kiuna, même si l'école est située à environ 50 km. Une navette est adaptée aux horaires des parents étudiants, ce qui me permet de concilier les heures du CPE avec mes journées d'études. Ce genre de détail fait une grande différence dans mon quotidien.

À Waska,
je ne suis
plus seule.
Il y a un
réseau autour
de moi.



Je peux compter sur des enseignants, des intervenants, des professionnels, comme un neuropsychologue, des conseillers pédagogiques, un psychoéducateur. Il y a aussi des services accessibles pour moi et mes enfants, autant au collège qu'au Centre d'amitié autochtone de Trois-Rivières. Si j'en ai besoin, j'ai accès à une clinique de santé communautaire, à une infirmière, à un médecin.

Même si les défis sont toujours là — la charge académique, la fatigue, les responsabilités parentales — j'ai maintenant un cadre qui m'aide à avancer. Je sais vers qui me tourner, je sais que je peux demander de l'aide.

Le milieu de vie est aussi important. Être entourée d'autres étudiants autochtones, vivre dans un environnement où je me sens en sécurité et comprise, ça change beaucoup de choses. Ça me permet de rester concentrée sur mes objectifs.

Aujourd'hui, je peux continuer mes études
en étant aussi présente pour mes enfants.
Je peux avancer, étape par étape,
avec plus de stabilité.

Waska, pour moi, ce n'est pas juste un logement.
C'est un endroit qui me permet de poursuivre mon chemin.

Claudine Malec, *Innue*

Impacts : ce que nos milieux transforment

Quand l'habitation devient un levier

3 niveaux d'impact

Impact
sur les
personnes

Impact
sur les
**familles et
communautés**

Impact
systemique





Impact sur les personnes

Les milieux de vie développés par la SIRCAAQ contribuent à offrir aux étudiants autochtones un environnement stable et sécurisant, essentiel à la poursuite de leur parcours scolaire. Cette stabilité constitue un levier concret pour réduire les pressions liées au logement et soutenir leur réussite. Pour plusieurs résidents admissibles, l'accès au Programme de supplément au loyer (PSL) représente également un soutien financier important, permettant de réduire le coût du logement et de consacrer davantage de ressources à leurs études, à leur famille et à leur mieux-être.

- Stabilité résidentielle essentielle à la poursuite des études
- Réduction du stress lié au logement et aux préoccupations financières
- Meilleures conditions pour se concentrer sur le parcours académique
- Accès à un accompagnement (intervenants, services, ressources)
- Accès à un logement abordable grâce au Programme de supplément au loyer (PSL) pour les étudiants admissibles
- Sentiment de sécurité culturelle et d'appartenance





Impact sur les familles et communautés

Les effets des milieux de vie s'étendent au-delà des individus et contribuent à créer des environnements plus stables et inclusifs pour les familles et les communautés.

- Possibilité d'habiter en ville avec sa famille
- Accès à des services de proximité (CPE, école, santé)
- Meilleure conciliation études – responsabilités familiales
- Réduction de l'isolement en milieu urbain
- Renforcement des liens familiaux et communautaires



Impact systémique

Les actions de la SIRCAAQ génèrent également des retombées à plus grande échelle, contribuant à transformer les approches en habitation pour les Autochtones en milieu urbain.

- Reconnaissance des besoins en logement autochtone urbain
- Développement de partenariats durables (éducation, services, communautaire)
- Intégration de services dans un même milieu de vie
- Création de modèles reproductibles dans d'autres contextes
- Contribution au mouvement des Centres d'amitié autochtones



La SIRCAAQ en action

Une présence qui compte

Au cours de la dernière année, la SIRCAAQ a poursuivi son déploiement à travers le Québec, consolidant sa présence auprès des membres des Premières Nations et de ses partenaires. Cette présence se traduit autant par l'avancement de projets structurants que par une implication active sur le terrain, au plus près des réalités vécues.

**10 avril
2025**

- Participation au Cercle des savoirs de l'Observatoire du RCAAQ
- Contribution à une approche de recherche « par, pour et avec » les Autochtones

**17 avril
2025**

- Participation au Caucus autochtone de l'ACHRU
- Renforcement des collaborations à l'échelle nationale

**24 avril
2025**

- Présence à l'AGA de la Caisse d'économie sociale Desjardins
- Veille stratégique en économie sociale

**29 avril – 1^{er} mai
2025**

- Participation au Congrès national sur le logement et l'itinérance (ACHRU)
- Échanges sur les enjeux clés du logement communautaire et autochtone

**14 mai
2025**

- Participation au Sommet du Chantier de l'économie sociale
- Contribution à une vision d'économie au service du bien-être collectif

**21 août
2025**

- Visite de chantier de Yahndawa' pour souligner la progression des travaux



**16 au 19 septembre
2025**

- Participation au Rassemblement 2025
- Activités culturelles, stratégiques et collaboratives avec le mouvement

**23 septembre
2025**

- Participation à l'AGA de NICH
- Renforcement des collaborations en logement autochtone



**9 octobre
2025**

- Participation à la soirée immobilière PERSPECTIVES 2025 (Cain Lamarre)
- Veille sur les tendances et innovations en développement immobilier

**4 novembre
2025**

- Participation au Rendez-vous de l'habitation de la SHQ
- Approfondissement des pratiques en développement et gestion immobilière

**24 novembre
2025**

- Participation à l'événement NICH sur le développement des capacités
- Avancement des approches *For Indigenous By Indigenous* (FIBI)

**4 décembre
2025**

- Tenue de l'Assemblée générale annuelle de la SIRCAAQ
- Bilan des activités, priorités et orientations stratégiques

**15 décembre
2025**

- Annonce avec Ian Lafrenière, du projet pour familles et Aînés sur la rue Martel (secteur Loretteville, à Québec)



**27 janvier
2026**

- Participation comme présentatrice à la rencontre régionale sur le logement de l'APNQL
- Contribution aux discussions sur les enjeux et solutions en habitation autochtone

**29 janvier au
25 février
2026**

- Participation aux Salons de l'emploi à Manawan (29 janvier 2026), Wemotaci 19 mars, Trois-Rivières 25 février 2026) et Sept-Îles (Uashat 19 février 2026)
- Promotion des opportunités de carrière au sein de l'organisation et des disponibilités de logement

**4 février
2026**

- Participation comme panéliste au Grand Cercle économique des Premières Nations
- Mise de l'avant des réalités du logement autochtone en milieu urbain

**2 mars
2026**

- Participation au Sommet sur l'économie et les infrastructures de l'assemblée des premières nations à Montréal
- Rencontre de Francis Verreault-Paul, Chef de l'Assemblée des Premières Nations Québec-Labrador

Trois avancées marquantes de l'année



Processus de sélection bonifié

La SIRCAAQ a revu son processus de sélection afin de renforcer la transparence, la collaboration et la représentativité au sein du comité de sélection.

Résultat :

- Comité composé de représentants de la SIRCAAQ, des locataires, des Centres d'amitié autochtones et du RCAAQ
- Regard croisé sur les candidatures
- Processus mieux arrimé aux réalités des communautés



Grille de pondération revue

La grille d'évaluation des demandes de logement a été entièrement revue afin de mieux refléter les facteurs qui influencent la réussite scolaire.

La nouvelle approche tient notamment compte :

- Du projet d'études
- De la situation familiale et financière
- De l'accès aux services de garde
- Des besoins de soutien particuliers
- De l'implication dans la vie communautaire



Approche de cogestion

En collaboration avec le RCAAQ et les Centres d'amitié autochtones partenaires, la SIRCAAQ a mis sur pied un comité de travail visant à développer une approche de gestion immobilière fondée sur la cogestion et la coresponsabilité.

Objectif :

- Favoriser une gouvernance plus collaborative
- Renforcer l'ancrage local des milieux de vie
- Assurer une gestion adaptée aux réalités des communautés

2026-2027: nos engagements

Ce que nous assumons
pour la suite

3

engagements
clairs



Envers les résidents



Renforcer l'accompagnement au cœur des milieux de vie

Au cours de la prochaine année, la SIRCAAQ poursuivra ses efforts afin d'offrir un accompagnement toujours plus adapté aux réalités des étudiants autochtones et de leur famille, et ce, en collaboration avec l'équipe de la mobilisation communautaire des milieux de vie du RCAAQ et les Centres d'amitié autochtones. Ensemble, nous souhaitons consolider les services de soutien offerts dans les milieux de vie en s'adaptant aux besoins spécifiques des résidents afin de favoriser leur réussite scolaire, leur mieux-être et leur stabilité résidentielle.

Envers les partenaires



Accompagner les centres d'amitié

Être présent et disponible pour accompagner les Centres d'amitié autochtones dans leurs réflexions, leurs démarches et leurs projets immobiliers ou d'infrastructures communautaires lorsque ceux-ci en expriment le besoin.

Faire connaître l'offre de services de la SIRCAAQ auprès de 100 % des Centres d'amitié autochtones.

Envers l'organisation elle-même



Continuer d'apprendre, d'innover et de s'adapter

Pionnière dans le développement et l'exploitation de milieux de vie communautaires destinés aux étudiants autochtones, la SIRCAAQ évolue dans un contexte où peu de modèles de référence existent. Forte des apprentissages réalisés au cours des dernières années, elle poursuivra la structuration de ses pratiques, le développement de son expertise et le renforcement de ses capacités organisationnelles. Dans un contexte de croissance constante des besoins, l'organisation demeurera engagée à faire preuve d'agilité afin d'assurer un équilibre durable entre le développement de nouveaux projets, la gestion des milieux de vie existants et l'accompagnement des communautés.

- Conclusion -

Bâtir encore... et mieux

À travers ses projets, la SIRCAAQ poursuit un mouvement amorcé depuis plusieurs années : celui de créer des milieux de vie ancrés dans les réalités des personnes et des communautés.

Ce travail, en constante évolution, ne se limite pas à construire des espaces physiques. Il consiste à créer des conditions qui permettent d'habiter autrement, avec stabilité, sécurité et confiance en l'avenir.

Les apprentissages, les ajustements et les engagements présentés dans ce rapport témoignent d'une organisation en mouvement, attentive aux besoins et déterminée à faire évoluer ses pratiques.

Habiter, c'est bien plus qu'occuper un lieu.
C'est pouvoir se projeter, s'ancrer et avancer.

C'est dans cette optique que la SIRCAAQ poursuivra, avec ses partenaires et les communautés, le développement de milieux de vie qui font une réelle différence.



